



Elinvoimaa ja toimintakykyä elintapaohjauksella – ekosysteemistä voimaa

Konsortion hankesuunnitelma

Hankkeen toteuttajat: Vantaan kaupunki, Vantaan ja Keravan hyvinvointialue (VAKE), Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue (LUVN), Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulu (XAMK)

Hankkeen kumppanit: Espoon kaupunki, Liikunta yrittäjät Ry, Epassi, Muu verkosto Liikuntayrittäjät Ry:n kautta, Paikalliset liikunta-alan yrittäjät, Liikunta- ja sote-alaa

tuntevat asiantuntijayritykset



Sisällys



1. Hankkeen perustelu
2. Hankkeen tiivis kuvaus
3. Tuottavuuspotentiaalin arviointi
4. Hankkeen tavoitteet ja työpaketit
5. Konsortion toteutussuunnitelma
6. Eri toimijoiden roolit ja vastuut
7. Aikataulu ja menetelmät
8. Mittarit

Hankkeella vähennetään liikkumattomuutta täysin uudella organisaatorajalla ja sektorit ylittävällä yhteistyöllä



Liikkumattomuus aiheuttaa Suomessa vuositasolla **miljardiluokan kustannukset**¹
Kaikki toimijat ja hallinnonalat tulee valjastaa liikkumattomuuden vähentämiseen.

Liikunnan toimialan ekosysteemin arvo Suomessa on merkittävä, **~5,5 M€.**²

Liikunta-alan **yritystoiminta on kasvanut merkittävästi** 2000-luvun aikana ja yritysten merkitys olosuhteiden tarjoajan tulee kasvamaan.²

Yksityiset liikunta-alan palveluntuottajat **eivät ole kuitenkaan laajasti mukana** julkisen toimijan järjestämässä alan palveluntuotannossa esim. **elintapaohjauksen palveluketjuissa**. Tässä on merkittävä ero sote-alaan, jossa yksityisen palvelutuotannon osuus voi olla merkittäväkin eri palvelukokonaisuuksissa, joissain jopa 70-80 %. Liikunta-ala on myös laajasti **fragmentoitunut** – alalla on paljon pieniä toimijoita. Tämä haastaa alan neuvotteluvoimaa.

Yksityinen liikunta ala pystyy tuottamaan toimia, jotka **ennaltaehkäisevät sairauksia ja ylläpitävät / parantavat väestön toimintakykyä**. Pitkällä tähtäimellä tällä pyritään **hillitsemään sote-kustannusten kasvua** palvelutarpeen kasvuun vaikuttamalla sekä **parantamaan työllisyyttä**.

Yksityisen liikunta-alan sopivuus julkisen toimijan tarpeisiin on nykymuodossaan osin epäselvä, ja sitä kehitetään tässä hankkeessa.

Julkisen sektorin (sote-) palveluita käyttävä asiakaskunta on tyypillisesti keskimäärin **väestöä sairaampaa**. Lisäksi, liikkumattomuus kasautuu tyypillisesti väestönosalle, joilla **sosioekonomiset taustatekijät** ovat heikommat, ja **maksukykyä** yksityisen sektorin liikuntapalveluihin ei välttämättä ole.

Tässä hankkeessa rakennetaan täysin uudenlainen **julkisen ja yksityisen sektorin ekosysteemi**, jolla yksityisen sektorin palveluntarjonta mahdollistetaan loppuasiakkaille **osaksi elintapaohjauksen palveluketjuja**.

Osana ekosysteemin rakentamista korostuu **rahoitusmekanismien selvittäminen ja käyttöönotto** soveltuvan liikuntapalvelun mahdollistamiseksi asiakaskunnalle.



Kyseessä liikunta-alan julkisen ja yksityisen ekosysteemin rakentaminen



Hankkeen osatoteuttajat

Vantaan kaupunki
Vantaan ja Keravan hyvinvointialue (VAKE)
Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue (LUVN)
Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulu (XAMK)



Hankkeen kumppanit

Espoon kaupunki
Liikuntayrittäjät Ry
Epassi
Muu verkosto Liikunta-alan yrittäjät Ry:n kautta
Paikalliset liikunta-alan yrittäjät
Liikunta- ja sote-alaa tuntevat asiantuntijayritykset



Hankkeen päätavoite

Rakentaa **ekosysteemi**, jossa yksityiset liikunta-alan yritykset otetaan mukaan **vaikuttavaan elintapaohjaukseen** osaksi asiakaslähtöisiä yli organisaatorajait ylittäviä palveluketjuja.



Hankkeen toteutus

Hanke viedään läpi ~1 v. kestäväällä tiiviillä työskentelyllä, jonka aikana rakennetaan **yhteiset toimintarakenteet ja rahoitusmekanismit** julkisen ja yksityisen sektorin välille sekä **pilotoidaan** käytännön toteutusta.



Hankkeen kohderyhmä

Erityisesti työkäiset ja juuri eläkkeelle jääneet asukkaat
Aluekohtaisia painopisteitä huomioiden (täsmennetään hankkeen alkaessa):
Elintapasairauksien riskiryhmässä olevat laajasti (T2D, sydän- ja verisuonitaudit), masennuksesta, ahdistuksesta, toimintakyvynvajeista tai tuki- ja liikuntaelinsairauksista kärsivät.



Hankkeen työpaketit

Katso tarkemmat kuvaukset tässä aineistossa

1. **Ekosysteemin rakentaminen**
2. **Ohjautumisen prosessin rakentaminen**
3. **Pilottien toteutus ja toimintojen skaalaaminen**

Haettava rahoitus: 596 k€. Omarahoitusosuus: 40 %. Aikataulu: 8/26-8/27

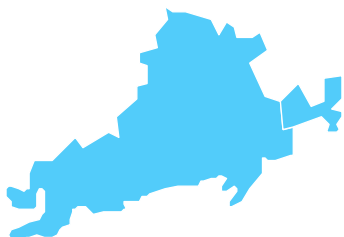
Hankkeen tuottavuuspotentiaali on arviolta vähintään ~5,5 m€ / vuosi toiminnan vakiintuessa

Vantaa

Liikkumattomuuden kustannukset¹ Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen ja Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen alueella vuositasolla

67 m€ Vake¹
118 m€ LUVN¹

= 185 m€



Konsortioalueella merkittävä väestöpohja ~800 000

Oletus:
~10-30% väestöstä voidaan vaikuttaa elintapaohjauksella

Oletus:
~10 % heistä löydetään tällä hankkeella toiminnan vakiintuessa

Hankkeen tuottavuuspotentiaali on arviolta vähintään

~5,5 m€ / vuosi

Liikkumattomuuden tuottavuuspotentiaali on satojen miljoonien kysymys hankkeen kohdealueella. Tässä esitetyt oletukset ovat suuntaa antavia ja kuvaavat potentiaalin realistista suuruusluokkaa

¹https://ukkinstituutti.fi/liikkuminen/liikkumisen-ja-paikallaanolon-kustannusvaikuttavuus/liikkumattomuuden-kustannukset-suomessa/?srsltid=AfmBOopCoivzh-CizWTvu-SaQHv7UbTosXF2m9cehHYTj_zVygAkxHvM

Liikkumattomien liikuttamiseksi tarvitaan koko toimijakentän ekosysteemi käyttöön



Havainnollistava laskelma tarvittavista asiakasvolyymeistä hyötypotentiaalin kattamiseksi

Näiden ryhmien liikuttamiseen tarvitaan myös yksityisen sektorin panostus

**50 uutta osallistujaa
vuodessa,**
Hyödyt:

0,30 M€
5 vuoden
aikajänteellä

5,0 M€
15 vuoden
aikajänteellä

**2 000 uutta osallistujaa
vuodessa,**
Hyödyt:

12 M€
5 vuoden
aikajänteellä

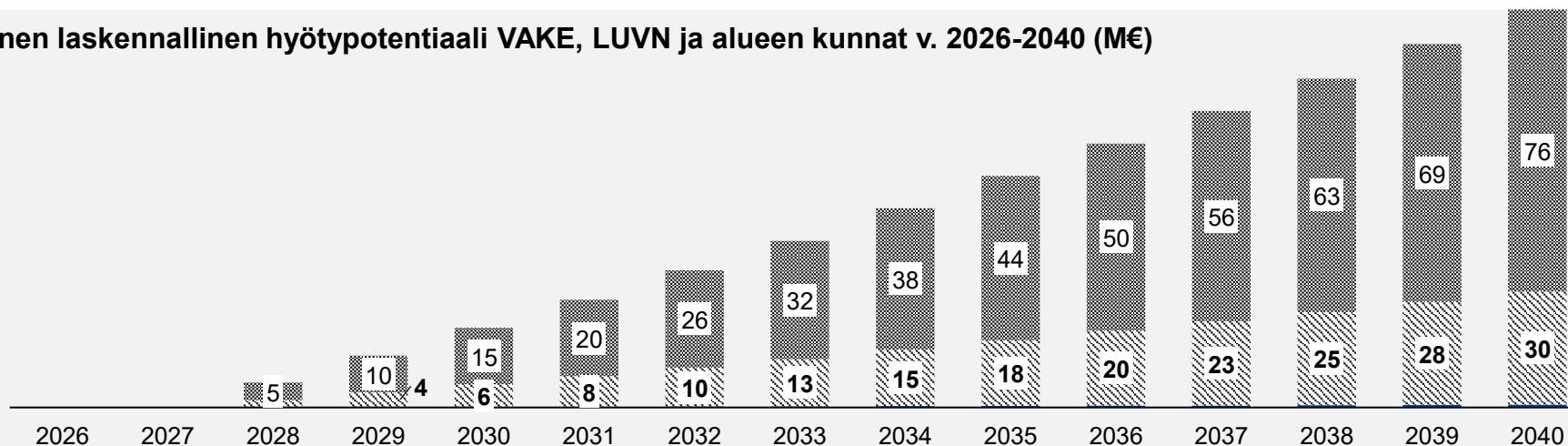
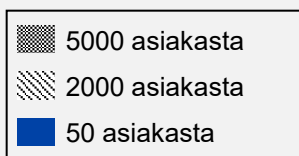
200 M€
15 vuoden
aikajänteellä

**5 000 uutta osallistujaa
vuodessa,**
Hyödyt:

30 M€
5 vuoden
aikajänteellä

500 M€
15 vuoden
aikajänteellä

Vuosittainen realistinen laskennallinen hyötypotentiaali VAKE, LUVN ja alueen kunnat v. 2026-2040 (M€)



Laskenta on simuloitu Vantaan hyvinvointimotoroinnin jatkopolun mallinnustyöstä, katso erillinen liite.



Hankkeen tavoitteet vastaavat parlamentaariseen julkilausumaan fyysisen toimintakyvyn vahvistamisesta

Suomi sitoutuu fyysisen toimintakyvyn vahvistamiseen – tavoite 15 % nostosta vuoteen 2040 mennessä

Tarkoituksena on käynnistää kulttuurin muutos, joka edellyttää toimia koulutuksessa, työelämässä, sosiaali- ja terveyspalveluissa sekä valtionhallinnon ja kuntien strategisessa päätöksenteossa.

Huippukokouksen parlamentaarinen julkilausuma korostaa, että fyysinen toimintakyky on nostettava keskiöön kaikilla hallinnonaloilla

Tässä hankkeessa tartutaan tavoitteeseen **~800 000 väestöpohjan alueella** konkreettisen **yksityisen ja julkisen ekosysteemin** rakentamisella ja konkreettisilla piloteilla

Hankkeessa ovat mukana **monialainen edustus**: kunnat, hyvinvointialueet, liikunta-alan kattojärjestö, digitaalisen alustan tuottaja, alan tutkimusedustaja sekä alan asiantuntijayritykset

Hankekonsortion edustus on laajasti **poikkisektoraalinen** ja pyrkii ratkaisemaan teemaa erityisesti **yksityisen ja julkisen yhteistyörakenteita vahvistamalla**

Konsortion laaja-alainen väestöpohja mahdollistaa merkittävän resurssiekosysteemin alueellisille kokeiluille.

Lähteet: <https://ukkinstituutti.fi/fyysinen-toimintakyky/mitatun-fyysisen-toimintakyvyn-indeksi/parlamentaarinen-julkilausuma-asettaa-tavoitteen-fyysiselle-toimintakyvyille-tulevaisuudessa/?srsltid=AfmBOoqegoS9lr6wfuq4gtMdhUzJszwwMke5be3N718ILzIqUbRoakmH>. <https://olympiakomitea.kuvat.fi/kuvat/MEDIAPANKKI/Toimintakykyinen+Suomi+huippukokous+14.1.2026/>

Konsortion työpaketit kattavat ekosysteemin rakentamisen, ohjautumisen prosessien rakentamisen sekä pilottien toteutuksen ja toiminnan skaalaamisen

	Työpaketti	Tavoite ja lopputuotos hankeaikana
1	<p>Ekosysteemin rakentaminen <i>Rakennetaan "Keravalta Hankoon" julkisen ja yksityisen sektorin yhteinen liikunta-alan vaikuttava ekosysteemi, jossa yksityisen sektorin toimijat tuovat oman osaamisensa ja rakenteensa elintapaohjauksen palvelupolkuihin.</i></p>	<p><i>Alueellinen julkisen ja yksityisen yhdyspinnan ylittävä liikunta-alan ekosysteemi, jossa eri toimijat (ml. hyvinvointialueet) tunnistavat toisensa, on rakennettu, kuvattu ja viestitty.</i></p>
2	<p>Ohjautumisen prosessin rakentaminen <i>Rakennetaan toimivat rakenteet Vantaan ja Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen sekä toisaalta Espoon ja Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen sekä paikallisten liikunta-alan yrittäjien kanssa asiakkaiden ohjaamisen ja ohjautumisen, palvelutuotannon konseptin sekä soveltuvan rahoitusmekanismin näkökulmasta.</i></p>	<p><i>Asiakasohjauksen käytänteet sekä hankinta-/rahoitusmalli, jolla yksityiset toimijat tuodaan osaksi (julkis)rahoitetun elintapaohjauksen palveluketjua, on mallinnettu ja rakennettu.</i></p>
3	<p>Pilottien toteutus ja toimintojen skaalaaminen <i>Pilotoidaan ja vertaillaan erilaisia käytännön tason toimintamalleja ja toteutuksia digitaaliset alustat / työkalut huomioiden sekä kootaan niistä parhaiden käytänteiden kokonaisuus huomioiden eri näkökulmat (mm. kohderyhmän tarpeet ja eri mallien soveltuvuus, palvelukonseptit, vaikuttavuus, rahoitusmekanismit sekä prosessin toimivuus).</i></p>	<p><i>Joukko toiminta- ja rahoitusmalleja on testattu käytännön tasolla, joista parhaat käytänteet ja opit on levitettävissä Suomessa ja kansainvälisesti laajemminkin. Kustannusvaikuttavimmat mallit on tunnistettu ja mekanismi kustannusvaikuttavuuden laskentaan on olemassa.</i></p>

Suunniteltu kohderyhmä

Työikäiset ja juuri eläkkeelle jääneet. Aluekohtaisia painopisteitä huomioiden (täsmennetään hankkeen alkaessa):
 Elintapasairauksien riskiryhmässä olevat laajasti (T2D, sydän- ja verisuonitaudit). Masennus / ahdistus.
 Toimintakykyvajeista / tuki- ja liikuntaelinsairauksista kärsivät.

Hankkeen työpaketit ja tavoitteet vastaavat suoraan rahoituskriteereihin



Myönnettävän rahoituksen tavoitteet

Liikkumisen lisääminen

Liikunta-alan kestävän kehityksen tukeminen

Liikunta-alan alueellisen ja ylläalueellisen yhteistyön rakentaminen

Julkisen ja yksityisen sektorin yhteisten palvelupolkujen rakentaminen

	Työpaketti	Tavoite ja lopputuotos hankeaikana
1	<p>Ekosysteemin rakentaminen Rakennetaan "Keravalta Hankoon" julkisen ja yksityisen sektorin yhteinen liikunta-alan vaikuttava ekosysteemi, jossa yksityisen sektorin toimijat tuovat oman osaamisensa ja rakenteensa elintapaohjauksen palvelupolkuihin.</p>	<p>Alueellinen julkisen ja yksityisen yhdyspinnan ylittävä liikunta-alan ekosysteemi, jossa eri toimijat (ml. hyvinvointialueet) tunnistavat toisensa, on rakennettu, kuvattu ja viestitty.</p>
2	<p>Ohjautumisen prosessin rakentaminen Rakennetaan toimivat rakenteet Vantaan ja Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen sekä toisaalta Espoon ja Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen sekä paikallisten liikunta-alan yrittäjien kanssa asiakkaiden ohjaamisen ja ohjautumisen, palvelutuotannon konseptin sekä soveltuvan rahoitusmekanismin näkökulmasta.</p>	<p>Asiakasohjauksen käytänteet sekä hankinta-/rahoitusmalli, jolla yksityiset toimijat tuodaan osaksi (julkis)rahoitetun elintapaohjauksen palveluketjua, on mallinnettu ja rakennettu.</p>
3	<p>Pilottien toteutus ja toimintojen skaalaaminen Pilotoidaan ja vertaillaan erilaisia käytännön tason toimintamalleja ja toteutuksia digitaaliset alustat / työkalut huomioiden sekä kootaan niistä parhaiden käytänteiden kokonaisuus huomioiden eri näkökulmat (mm. kohderyhmän tarpeet ja eri mallien soveltuvuus, palvelukonseptit, vaikuttavuus, rahoitusmekanismit sekä prosessin toimivuus).</p>	<p>Joukko toiminta- ja rahoitusmalleja on testattu käytännön tasolla, joista parhaat käytänteet ja opit on levitettävissä Suomessa ja kansainvälisesti laajemminkin. Kustannusvaikuttavimmat mallit on tunnistettu ja mekanismi kustannusvaikuttavuuden laskentaan on olemassa.</p>

Kokonaisuus viedään läpi toimenpidesuunnitelman kautta, johon sitouduttiin hakemuvaiheessa



Työpaketti	Toimenpiteet tavoitteet saavuttamiseksi	Aikataulu
1. Rakennetaan ”Keravalta Hankoon” julkisen ja yksityisen sektorin yhteinen liikunta-alan vaikuttava ekosysteemi , jossa yksityisen sektorin toimijat tuovat oman osaamisensa ja rakenteensa elintapaohjauksen palvelupolkuihin.	1. Kohderyhmän täsmällisempi määrittely ja kriteeristö	8-9/26
	2. Potentiaalisten palveluntuottajien kartoittaminen ja segmentointi (kohderyhmä huomioiden)	9-10/26
	3. Ekosysteeminen kuvaaminen ja eri toimijoiden roolien vastuiden kuvaaminen	9-12/26
	4. Palvelukonseptien palvelumuotoilu sekä pelisääntöjen ja toiminnan reunaehtoien kuvaaminen	11/26-1/27
2. Rakennetaan toimivat rakenteet Vantaan ja Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen sekä toisaalta Espoon ja Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen sekä paikallisten liikunta-alan yrittäjien kanssa asiakkaiden ohjaamisen ja ohjautumisen, palvelutuotannon konseptin sekä soveltuvan rahoitusmekanismin näkökulmasta .	1. Kohderyhmän tunnistamisen prosessin viilaaminen sekä määrittäminen	10-12/26
	2. Asiakasohjauksen käytänteiden viilaaminen	10-12/26
	3. Hankintapoolin rakentaminen / rahoitusmekanismien määrittäminen	11/26-1/27
	4. Palvelukonseptien kuvaaminen	11/26-1/27
3. Pilotoidaan ja vertaillaan erilaisia käytännön tason toimintamalleja ja toteutuksia digitaaliset alustat / työkalut huomioiden sekä kootaan niistä parhaiden käytänteiden kokonaisuus huomioiden eri näkökulmat (mm. kohderyhmän tarpeet ja eri mallien soveltuvuus, palvelukonseptit, vaikuttavuus, rahoitusmekanismit sekä prosessin toimivuus).	1. Palvelukonseptien käytännön rakentaminen, ml. digitaaliset ratkaisut, ja toteuttaminen	11/26-6/27
	2. Uuden Käypä hoito –suosituksen mukaisen toiminnan implementoiminen palveluketjuun mukaan	4/27
	3. Eri toteutustapojen vertailu (sekä toteutustavat että rahoitusmekanismit)	6/27
	4. Vaikuttavuuden mittaamisen valmistelu ja toteutus	11/26-6/27
	5. Parhaiden käytänteiden kerääminen ja oppien levittäminen	6-8/27

Työpaketti 1: Ekosysteemin rakentaminen



Työpaketti	Toimenpiteet työpaketin toteuttamiseksi	Tarkempi vaiheistus ja sisältö	Aika- taulu
1. Rakennetaan ”Keravalta Hankoon” julkisen ja yksityisen sektorin yhteinen liikunta-alan vaikuttava ekosysteemi, jossa yksityisen sektorin toimijat tuovat oman osaamisensa ja rakenteensa elintapaohjauksen palvelupolkuihin.	1. Kohderyhmän täsmällisempi määrittely ja kriteeristö	1.1.1 Kartoitetaan mahdolliset kohderyhmät dataan / ammattilaisten kokemuksiin pohjautuen, huomioiden erityisesti liian vähän liikkuvien näkökulmat 1.1.2 Priorisoidaan / täsmennetään kohderyhmä aineiston pohjalta 1.1.3 Määritellään kohderyhmä tarkemmin markkinatoimijoiden kartoittamista varten	8-9/26
	2. Potentiaalisten palveluntuottajien kartoittaminen ja segmentointi (kohderyhmä huomioiden)	1.2.1 Kartoitetaan potentiaaliset alueelliset palveluntuottajat 1.2.2 Segmentoidaan potentiaaliset palveluntuottajat 1.2.3 Kuvataan mahdolliset kehitystarpeet markkinatoimijoiden joukossa	9- 10/26
	3. Ekosysteemien rakentaminen ja eri toimijoiden roolien vastuiden kuvaaminen	1.3.1 Ekosysteemin toimijoiden välinen vuoropuhelu (esim. sidosryhmätilaisuuksien avulla) 1.3.2 Eri toimijoiden tavoitteiden sekä toimintakonseptien esittely 1.3.3 Soveltuvimpien mallien kartoittaminen ja kuvaaminen	9- 12/26
	4. Palvelukonseptien palvelumuotoilu sekä pelisääntöjen ja toiminnan reunaehtojen kuvaaminen	1.5.1 Palvelukonseptien rakentaminen yhteisellä vuoropuhelulla 1.5.2 Yhteisten pelisääntöjen määrittäminen 1.5.3 Toiminnan reunaehtojen kuvaaminen	11/26- 1/27

Lopputuotoksena kuvattu ja viestitty julkisen ja yksityisen yhdyspinnan ylittävät ekosysteemi, jossa eri toimijat tunnistavat toisensa

Työpaketti 2: Ohjautumisen prosessin rakentaminen



Työpaketti	Toimenpiteet työpaketin toteuttamiseksi	Tarkempi vaiheistus ja sisältö	Aika- taulu
2. Rakennetaan toimivat rakenteet Vantaan ja Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen sekä toisaalta Espoon ja Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen sekä paikallisten liikunta-alan yrittäjien kanssa asiakkaiden ohjaamisen ja ohjautumisen, palvelutuotannon konseptin sekä soveltuvan rahoitusmekanismin näkökulmasta.	1. Kohderyhmän tunnistamisen prosessin viilaaminen sekä määrittäminen	2.1.1 Asiakkaiden tunnistamisen / löytämisen prosessin selvittäminen 2.1.2 Kohderyhmän täsmentäminen ammattilaistyössä (esim. diagnoositasolla)	10- 12/26
	2. Asiakasohjauksen käytänteiden viilaaminen	2.2.1 Yhteisen työpajatyöskentelyn (julkinen ja yksityinen) järjestäminen 2.2.2 Ohjeistuksen laadinta henkilöstölle ohjaamisen tueksi 2.2.3 Henkilöstön kouluttaminen	10- 12/26
	3. Hankintapoolin rakentaminen / rahoitusmekanismien määrittäminen	2.3.1 Vaihtoehtojen kartoitus: estävien ja mahdollistavien tekijöiden kuvaaminen 2.3.2 Potentiaalisten vaihtoehtojen priorisointi 2.3.3 Käyttönoton valmistelu	11/26- 1/27
	4. Palvelukonseptien kuvaaminen	2.4.1 Toiminnan reunaehtojen kartoittaminen 2.4.2 Tietosuoja-asioiden ratkominen / esiselvittäminen 2.4.3 Palvelukonseptien kuvaaminen ja viestiminen henkilöstölle	11/26- 1/27

Lopputuotoksena viilatut julkisen asiakasohjauksen käytänteet sekä hankinta-/rahoitusmalli, jolla yksityiset toimijat tuodaan osaksi (julkis)rahoitetun elintapaohjauksen palveluketjua

Työpaketti 3: Pilottien toteutus ja toimintojen skaalaaminen



Työpaketti	Toimenpiteet työpaketin toteuttamiseksi	Tarkempi vaiheistus ja sisältö	Aika- taulu
3. Pilotoidaan ja vertaillaan erilaisia käytännön tason toimintamalleja ja toteutuksia sekä kootaan niistä parhaiden käytänteiden kokonaisuus huomioiden eri näkökulmat (mm. kohderyhmän tarpeet ja eri mallien soveltuvuus, palvelukonseptit, vaikuttavuus, rahoitusmekanismit sekä prosessin toimivuus).	1. Palvelukonseptien käytännön rakentaminen, ml. digitaaliset ratkaisut, ja toteuttaminen	3.1.1 3.1.2 Digitaalisen työkalun valinta ja testaaminen osaksi palvelukonseptia 3.1.3	11/26- 6/27
	2. Uuden Käypä hoito –suosituksen mukaisen toiminnan implementoiminen palveluketjuun mukaan	3.2.1 Suosituksen kuvaaminen käytännössä rakennettavan palvelukonseptin sisällöksi	4/27
	3. Eri toteutustapojen vertailu (sekä toteutustavat että rahoitusmekanismit)	3.3.1 Eri pilottien vahvuuksien / heikkouksien kartoittaminen ja parhaiden käytänteiden kuvaaminen 3.3.2 Rahoitusmekanismien toimivuuden arviointi 3.3.3 Suositusten / johtopäätösten laadinta jatkotyöskentelyä varten	6/27
	4. Vaikuttavuuden mittaamisen valmistelu ja toteutus	3.4.1 Mittareiden valinta 3.4.2 Seurannan toteutuksen suunnittelu 3.4.3 Seurannan toteutus	11/26- 6/27
	5. Parhaiden käytänteiden kerääminen ja oppien levittäminen	3.5.1 Suositusten / johtopäätösten laadinta jatkotyöskentelyä varten 3.5.2 Skaalattavan mallin kuvaaminen Suomeen ja kansainvälisesti laajemminkin	6-8/27

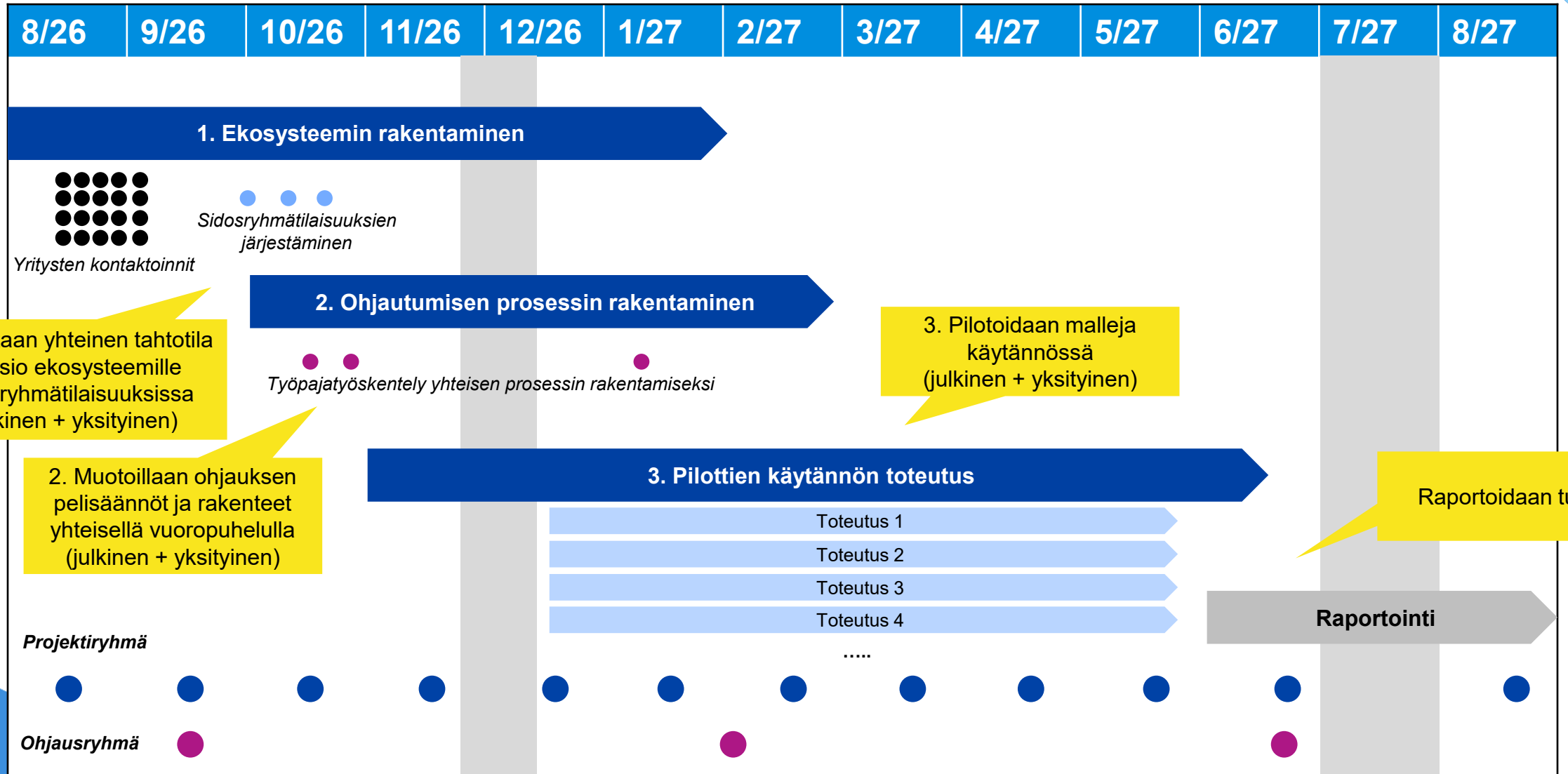
Lopputuotoksena joukko testattuja toimintamalleja sekä käytännön tasolla testattu rahoitusmalli, joista parhaat käytänteet ja opit levitettävissä Suomessa ja kansainvälisesti laajemminkin

Eri toimijoiden roolit ja vastuut hankkeessa täydentävät toisiaan yhteiskehittämisen muodossa

Tarkemmat roolitukset osatoteuttajakohtaisissa projektisuunnitelmissa

Toimija	Roolin ja keskeisen vastuun kuvaus
Vantaa	Tulosperustainen rahoitusmekanismin jatkokehittäminen: mallin konseptointi Vaken kanssa liittyen erityisesti hyvinvointimentoroinnin jatkopolkuun. Soveltuvien yhteistyöyritysten kartoittaminen, vaikuttavuusmittariston luominen XAMK:in kanssa, markkinatoimijakohtaisen vaikutusten mittaamisen kokonaisuuden luominen Hyviö-alustalle. Elintapaohjauksen kustannusvaikutusten laskenta (alihankintana).
VAKE	Yhteistyön kehittäminen, palveluohjauksen prosessin ja monitoimijamallin kuvaaminen yhteistyössä Vantaan kaupungin kanssa, yksityisen sektorin palveluiden lisääminen palveluvalikkoon, yhtenäisen palvelupolun luominen Vantaan kaupungin kanssa, lähetekäytäntöjen käyttöönoton mahdollisuuksien selvittäminen, palveluohjauksen pilotti.
Espoo Kumppani	LUVN:n hankesuunnitelman toteutuksen tuki Espoon alueella osana yhteistyörakenteita. Käytännössä toteuttaa hanketta yhteistyössä LUVN kanssa Espoon alueella. Lisäksi toteutetaan vahvaa yhteistyötä Vantaan kanssa prosessien ja ekosysteemin kehittämisessä.
LUVN	Tilannekuva Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen elintapaohjauksen palvelupolun ja yksityisen sektorin hyvinvointipalveluiden palveluvalikoimasta erityisesti luontolähteen näkökulmasta, kerätyn tiedon jalkauttaminen ammattilaiskoulutusten, perehdytysten ja ohjausprosessien kuvauksen kautta, hyvinvointipalvelut-palvelutarjottimen kehittäminen, hyte-yhteistyölle oleellisten yksityisen sektorin toimijoiden tunnistaminen ja osallistaminen, vaikuttavuuden mittareiden laatiminen sekä monitoimijapalveluketjun toimintamallin luominen.
XAMK	Palvelukonseptin laadinnan tuki, vaikuttavuusmittariston laadinnan tuki sekä markkinatoimijakohtaisen vaikutusten mittaamisen kokonaisuuden luominen Xamkin digitaaliselle Hyviö-alustalle. Elintapaohjauksen kustannusvaikutusten laskenta yhteistyössä alihankkijan ja Vantaan kaupungin kanssa.
Liikuntayrittäjät ry Kumppani / alihankinta	Liikuntayrittäjät tukee hanketta rakentamalla erityisesti resurssiekosysteemin rakentamisessa hankkeen tavoitteiden mukaisesti. Keskeinen rooli seuraavissa: markkinakartoitukset ja –vuoropuhelut, hankintojen pilottimallien laadullinen arviointi (vaatimusmäärittely, mallinnukset, mittarit). Tiedontuotanto konsepteista ja kansainvälisistä malleista sekä ratkaisut, toimintamallit ja innovaatiot liikunnan lisäämiseksi, joissa palveluketju ja palveluohjaus toteutetaan julkisen toimijan ja yritysten välillä.
Liikunta- ja sote-alaan tunteva asiantuntijayritys Alihankinta	Kokonaiskoordinaatio ja hankehallinto. Sidosryhmätillaisuuksien ja työpajojen koordinointi, valmistelu ja toteuttaminen. Raportointiin osallistuminen. Tuki / koordinointi/ pohjatyö: Palvelukonseptien rakentaminen, tarvittavat analyysit ja laskelmat, palvelupolkujen kuvaaminen, ”pelisääntöjen” / toimintamallien kuvaaminen, rahoitusmekanismien kartoitus ja käyttöönotto, parhaiden käytäntöjen kuvaaminen, kustannusvaikutavuuslaskenta.
Liikunta-alan yrittäjät Alihankinta	Hankkeessa on varattu alihankintana ostopalveluina paikallisille liikunta-alan yrityksille 145 000 €. Soveltuvat yritykset kartoitetaan Työpakettin 1 (Ekosysteemin rakentaminen) kautta. Hankintakanavat ja –ratkaisut määritetään osana Työpakettia 2 (Ohjautumisen prosessin rakentaminen)
Epassi Kumppani	Soveltuvan alustan tuominen osaksi rakennettavaa rahoitusmallia. Mahdollisuus pilotoida Epassin alustaa osana hankkeen toteutusta.

Viitteellinen aikataulu ja käytännön toteutus



Toteutuksen menetelmällinen kuvaus



Työpakettien toimenpiteet sovitetaan käytännön tekemisen alle siten, että työpakettien tavoitteet täytetään

	Työpaketti	Toteutuksen käytännön kuvaus
1	<p>Ekosysteemin rakentaminen Rakennetaan ”Keravalta Hankoon” julkisen ja yksityisen sektorin yhteinen liikunta-alan vaikuttava ekosysteemi, jossa yksityisen sektorin toimijat tuovat oman osaamisensa ja rakenteensa elintapaohjauksen palvelupolkuihin.</p>	<p>Potentiaaliset yritykset kontaktoidaan heti alussa Liikuntayrittäjät Ry:n, Vantaan, Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen, Espoon ja Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen kontaktiverkostojen kautta. Lisäksi selvitetään muista lähteistä potentiaalisia tuottajia, ja selvitetään heidän kiinnostusta osallistua hankkeeseen. Tämän jälkeen kiinnostuneille järjestetään fasilitoidut sidosryhmätilaisuudet.</p>
2	<p>Ohjautumisen prosessin rakentaminen Rakennetaan toimivat rakenteet Vantaan ja Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen sekä toisaalta Espoon ja Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen sekä paikallisten liikunta-alan yrittäjien kanssa asiakkaiden ohjaamisen ja ohjautumisen, palvelutuotannon konseptin sekä soveltuvan rahoitusmekanismin näkökulmasta.</p>	<p>Ohjautumisen prosessit muotoillaan edellisessä työpaketissa rakennetun verkoston kautta yhteisellä fasilitoidulla tavoitteellisella työpajatyöskentelyllä. Toimivien prosessien luomiseksi täytyy kartoittaa eri toimijoiden tarpeet, nykytilan vahvuudet ja heikkoudet, sekä mahdolliset pullonkaulat ja ratkaisuehdotukset uuden ohjautumisen ja prosessin määrittämiseksi. Alan yrittäjät pääsevät muotoilemaan prosessia yhdessä kaupungin ja hyvinvointialueiden edustajien kanssa. Liikunta-alan yrittäjät tuo osaamisensa erityisesti soveltuvien rahoitusmekanismien määrittämisen kautta. Lisäksi tätä kokonaisuutta tuetaan asiantuntijapalveluiden ostoilla.</p>
3	<p>Pilottien toteutus ja toimintojen skaalaaminen Pilotoidaan ja vertaillaan erilaisia käytännön tason toimintamalleja ja toteutuksia digitaaliset alustat / työkalut huomioiden sekä kootaan niistä parhaiden käytänteiden kokonaisuus huomioiden eri näkökulmat (mm. kohderyhmän tarpeet ja eri mallien soveltuvuus, palvelukonseptit, vaikuttavuus, rahoitusmekanismit sekä prosessin toimivuus).</p>	<p>Alueilla vedetään läpi konkreettisia pilotteja, joissa voi vaihdella mm. seuraavat asiat: asiakastason kohderyhmä, toteutusmuoto, valittu digitaalinen alusta / työkalu, ja /tai rahoitusmalli. Paikalliset yritykset vastaavat toteutuksesta yhdessä sovittujen toimintamallien mukaisesti. Yritykset tuodaan käytännössä toteuttamaan palvelua, jonka tavoitteena on myös julkisen sektorin kustannuskehityksen taittaminen, jonka vuoksi myös tulospurustaiset rahoitusmallit ovat tarkastelussa. Hankkeessa kerätään aktiivisesti kokemusta ja palautetta sekä vaikuttavuustietoa eri mallien toimivuudesta ja juurtumisen mahdollisuuksista hankeajan päättymisen jälkeen. Tässä XAMKilla on merkittävä rooli.</p>

Konsortion osatoteuttajien tarkemmat menetelmät kuvattu osatoteuttajakohtaisissa suunnitelmissa. Konsortion hankehallinto huolehtii kokonaisuuden yhteensovittamisesta. Tähän on varattu alihankintabudjettia.

Hankkeen viitteellinen mittarointi-suunnitelma



Täsmälliset mittarit määritetään jokaiselle tarkemmalle toimenpiteelle hankkeen alussa

	Työpaketti	Prosessimittari (alustava)	Tulosmittari (alustava)
1	<p>Ekosysteemin rakentaminen Rakennetaan ”Keravalta Hankoon” julkisen ja yksityisen sektorin yhteinen liikunta-alan vaikuttava ekosysteemi, jossa yksityisen sektorin toimijat tuovat oman osaamisensa ja rakenteensa elintapaohjauksen palvelupolkuihin.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ekosysteemi kuvattu (kyllä/ei) • Ekosysteemi rakennettu (kyllä/ei), miten? • Ekosysteemin eri jäsenet tuotu tietoiseksi toisistaan (kyllä/ei), miten? 	<ul style="list-style-type: none"> • Ekosysteemin osallistuvien tahojen (kaupungit, hyvinvointialueet, yksityiset liikunta-alan toimijat, muut toimijat) kokemusperäinen kysely ekosysteemin nykytilasta ja kehittämistarpeista (hankkeen alussa/lopusssa)
2	<p>Ohjautumisen prosessin rakentaminen Rakennetaan toimivat rakenteet Vantaan ja Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen sekä toisaalta Espoon ja Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen sekä paikallisten liikunta-alan yrittäjien kanssa asiakkaiden ohjaamisen ja ohjautumisen, palvelutuotannon konseptin sekä soveltuvan rahoitusmekanismin näkökulmasta.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Prosessit kuvattu ekosysteemin jäsenten kanssa yhdessä (kyllä/ei) • Prosessit jalkautettu organisaatioiden työntekijöille (kyllä/ei), miten? 	<ul style="list-style-type: none"> • Ekosysteemin osallistuvien tahojen (kaupungit, hyvinvointialueet, yksityiset liikunta-alan toimijat, muut toimijat) kokemusperäinen kysely asiakkaiden ohjautumisesta ja sen kehittämistarpeista (hankkeen alussa/lopusssa)
3	<p>Pilottien toteutus ja toimintojen skaalaaminen Pilotoidaan ja vertaillaan erilaisia käytännön tason toimintamalleja ja toteutuksia digitaaliset alustat / työkalut huomioiden sekä kootaan niistä parhaiden käytänteiden kokonaisuus huomioiden eri näkökulmat (mm. kohderyhmän tarpeet ja eri mallien soveltuvuus, palvelukonseptit, vaikuttavuus, rahoitusmekanismit sekä prosessin toimivuus).</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Erilaisia pilotteja toteutettu (kyllä/ei) • Erilaisia rahoitusmalleja /-mekanismeja testattu (kyllä/ei) 	<ul style="list-style-type: none"> • Tulokset pohjautuen XAMK Hyviö-työkaluun pohjautuvat loppuasiakkaan vaikuttavuusmittaristoon, ks. https://hyvio.fi/vaikuttavuuden-mittarit/ tai muiden vaikuttavuusmittaristojen kautta nouseva tieto • Asiakkaalta kysyttävä kokemusperäinen kysely (täsmentyy hankkeen alettua) pilotin vaikutuksista • Rakennettava kustannusvaikuttavuusmittari

Konsortion osatoteuttajien tarkemmat mittarit kuvattu osatoteuttajakohtaisissa suunnitelmissa. Konsortion hankehallinto huolehtii kokonaisuuden yhteensovittamisesta. Tähän on varattu alihankintabudjettia.

LIITTEET

Hankkeen kumppanien esittelyt



Vaikuttavaa Liikettä – Liikuntayrittäjät ry

LIIKUNTA-
YRITTÄJÄT
FINLAND
ACTIVE

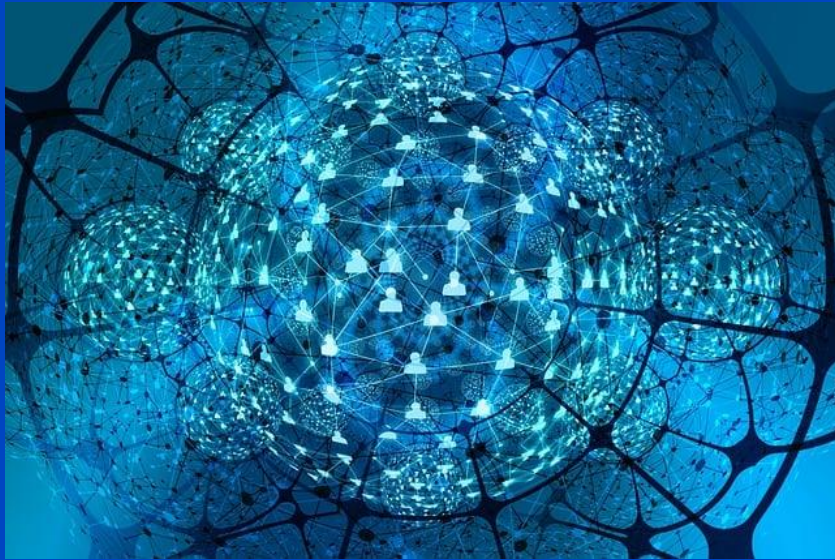
Liikuntayrittäjät/FinlandActive on ainoa kansainvälisesti verkostoitunut edunvalvoja, joka mahdollistaa liikunta-alan yrityksille poliittisen vaikuttamisen ja joukkovoiman Suomessa, jossa ihmisten työ- ja toimintakyky heikkenee liikkumattomuuden seurauksena. Toteutamme aktiivisesti, koulutusta, hankkeita, kampanjoita ja projekteja tukeaksemme alan yrittäjiä ja toimialan osaamisen kehittämistä.

Elinvoimainen Suomi tarvitsee lisää energisoivaa liikuntaa. Siten huolehdimme suomalaisten kehon ja mielen terveydestä säilyttäen täällä jatkossakin kasvualustan hyvinvoinnille ja innovaatioille.

Olemme alan toimijoiden luotettava kumppani ja haluamme kohottaa suomalaisen liikunta-alan arvostusta niin kotimaan, EU-tason kuin maailman pelikentilläkin. Vain yhteiskunnalla, joka ymmärtää liikuntayritysten arvon ja tarjoaa niille kasvun edellytykset, pidämme suomalaiset kunnossa tulevaisuutta varten

Yhteiskunnan kantokyky riippuu menestyvistä liikuntayrityksistä, jotka voivat tarjota läpi maan kullekin suomalaisille sopivia liikuntapalveluita.

Toimialajärjestö perustettu 2002, nykyinen nimi, säännöt 12/2024. Olemme yksi Suomen Yrittäjien toimialajärjestöistä www.yrittajat.fi sekä eurooppalaisen EuropeActiven jäsen www.europeactive.eu



EU-hankkeet

Kansainvälinen verkostoituminen
ja osaamisen kehittäminen

LIIKUNTA-
YRITTÄJÄT
FINLAND
ACTIVE

Olemme olleet mukana useissa Erasmus+ hankkeissa EuropeActiven partnereina:

- Promoting Physical Activity and Health in Ageing 2015-2016
- Let's BeActive 2018-2020
- Active Ageing Communities 2021-2022
- BEACTIVE DAY 2025

OKM:n rahoittaman terveyttä edistävän liikunnan hankkeessa "Mikä Sinua Liikuttaa", sekä ammattikorkeakoulujen hankkeissa mm.

Dallaten-hanke sekä Liikunta-alan yritysten liiketoiminnan kehittäminen palvelumuotoilua hyödyntäen (EU rahoitteisia hankkeita)

- Liikuntapäivät – valtakunnallisesti vuodesta 2013 lähtien ja EU-tasolla yli 10-vuotta Kv. hankkeissa mukana osaamisen kehittäminen, innovaatiot, interventiot yrityksissä, raportit, suositukset, mukana myös yliopistot

Epassi Group

Epassi on johtanut alan mobiilivallankumousta ja on nyt Pohjoismaiden markkinajohtaja sekä halutuin kumppani työsuhde-etujen maksutapana



Epassi tänään

- Toimintaa **10 Euroopan maassa**
- **20 miljoonaa käyttäjää** ympäri Eurooppaa
- Yli 1000 työntekijää, **joista 180 Suomessa**

Epassi Finland

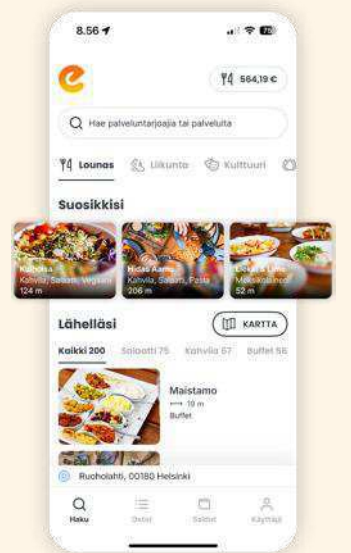


- **1,3 miljoonaa** loppukäyttäjää
- **20 000** työnantajan luottama
- **45 000** käyttöpaikkaa

Yksi Epassi. Kaikki edut.

Monipuolisimmat ja joustavimmat työsuhde-edut ja laajin käyttöverkosto – kaikki yhdellä sovelluksella.

Epassi-sovelluksesta löydät käyttöpaikat, teet maksuja ja tarkistat etusaldot sekä ostohistorian.





AIESOPIMUS YHTEISTYÖSTÄ LIIKUNTA-ALAN JULKISEN JA YKSITYISEN EKOSYSTEEMIN RAKENTAMINEN RAHANJAKO JA ROOLITUS HAETTAVAN RAHOITUKSEN OSALTA

Alla mainitut asiakirjat on allekirjoitettu X-Signissa. Allekirjoittajien henkilöllisyys on varmennettu vahvalla tunnistautumisella.

Allekirjoitukset

Allekirjoittaja	Kuninkaanniemi Hanna Riikka
Allekirjoitusaika	18.03.2026 13:57
Allekirjoittaja	Hokkanen Mikko Olli-Pekka
Allekirjoitusaika	18.03.2026 14:14
Allekirjoittaja	Myllylä Nelli Onerva
Allekirjoitusaika	18.03.2026 16:19
Allekirjoittaja	Kallistahti Veli-Matti
Allekirjoitusaika	19.03.2026 09:35

Allekirjoitetut asiakirjat

Asiakirja	Aiesopimus yhteistyöstä Liikunta-alan julkisen ja yksityisen ekosysteemin rakentaminen rahanjako.pdf (fe084b4431fec18efd3803e4398785daa41cb7cf55354c9d6a54c64517d44f3d)
-----------	--



Liite: Aiesopimus: Vantaan kaupungin, Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen (Vake), Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen (LUVN) sekä Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun (XAMK) välinen rahanjako ja roolitus haettavan rahoituksen osalta

Tässä aiesopimuksessa kuvaus myös kumppaneiden roolista (Epassi, Liikuntayrittäjät Ry sekä Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kuntien ja kaupunkien sekä Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen kuntien ja kaupunkien mahdolliset paikalliset liikuntayrittäjät). He ovat keskeisessä osassa kumppaneina osana toteutusta / alihankkijoina, vaikka eivät ole suoraan rahoituksen hakijoita.

Tiedot kokonaisuudesta, johon tämä aiesopimus liittyy

Rahoitusohjelma: Työ- ja elinkeinoministeriön (TEM) rahoitushaku, Suomi liikkeelle -haku - liikunta-alan yritysekosysteemien kehittäminen: <https://www.haeavustuksia.fi/fi/haku/va-tem-2026-3/hakuilmoitus/perustiedot>

Haettava rahoitus: Liikunta-alan julkisen ja yksityisen ekosysteemin rakentaminen ”Keravalta Hankoon” (jäljempänä Hanke)

Rahoitushaun päättymispäivämäärä: 20.3.2026

Konsortion haettava kokonaisrahoitus: 596 000 €

1. Roolitus

Vantaan kaupunki (0124610–9) toimii Päähakijana konsortiohankkeessa, jossa rakennetaan ja pilotoidaan Liikunta-alan julkisen ja yksityisen ekosysteemi ”Keravalta Hankoon”. Osatoteuttajina toimivat Vantaan ja Keravan hyvinvointialue (3221356-1), Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue (3221347-3), Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulu (2472908-2) ja Liikuntayrittäjät ry (2173470-8).

Vantaan kaupungin vastuulla Päähakijana on:

- Kokonaisuuden hankehallinto ja koordinointi (ostetaan osin ostopalveluna)
- Kokonaisuuden taloushallinto
- Päävastuu Hankkeen suunnittelusta ja koordinoinnista (ostetaan osin ostopalveluna)
- Osatoteutuksen hankehallinto ja taloushallinto (omalta osaltaan)
- Hankkeen työpakettien toteuttaminen sekä konsortion hankesuunnitelman että omien tarkempien projektisuunnitelmien mukaisesti
- Osallistuminen hankeviestintään ja tulosten levittämiseen ja raportointiin Päähakijan roolissa

Päähakija vastaa Hankkeen koordinaatiosta sekä konsortiotason suunnittelusta. Kukin osapuoli kuitenkin jättää oman rahoitushakemuksensa TEM:in järjestelmään rahoittajan ohjeiden mukaisesti. Konsortion hankesuunnitelma on kaikilla osapuolilla yhteinen ja sama, ja se on laadittu sekä siihen on sitouduttu yhteisesti hankkeen suunnitteluvaiheessa.

Osatoteuttajien vastuulla yhteisesti on:

- Oman osatoteutuksen hankehallinto ja taloushallinto
- Hankkeen työpakettien toteuttaminen sekä konsortion hankesuunnitelman että omien tarkempien projektisuunnitelmien mukaisesti
- Osallistuminen hankeviestintään ja tulosten levittämiseen ja raportointiin Osatoteuttajan roolissa



Osatoteuttajille on nimetty yhteisten vastuiden lisäksi myös omat vastuutehtävänsä alla kuvatun mukaisesti (alustava suunnitelma). Tarkemmat tehtävät määrittyvät hankkeen käynnistyttyä ja valtaosa tehtävistä toteutetaan yhteistyössä muiden konsortioikumppaneiden kanssa. Konsortion jäsenet ovat sitoutuneet yhdessä rakennettuun hankesuunnitelmaan. Osa tehtävistä ostetaan ostopalveluna, jota varten hankkeeseen on varattu erikseen ja perustellusti budjettia.

Vantaan kaupunki: (edellä kuvattujen Päähakijan rooliin liittyvien kokonaisuuksien lisäksi)

- Soveltuvien markkinatoimijoiden kartoittaminen
- Soveltuvan palvelukonseptin rakentaminen 1-3 palveluntuottajan kanssa
- Soveltuvan hinnoittelurakenteen määrittäminen palveluntuottajien kanssa

Vantaan ja Keravan hyvinvointialue:

- Soveltuvien yhteistyöyritysten kartoittaminen
- Yhteistyön kehittäminen julkisen ja yksityisen ekosysteemissä: Palveluohjauksen pilotti
- Palveluohjauksen prosessin ja monitoimijamallin kuvaaminen: Yhtenäisen palvelupolun luominen
- Yksityisen sektorin liikuntapalveluiden lisääminen palveluvalikkoon
- Lähetekäytäntöjen käyttöönoton mahdollisuuksien selvittäminen
- Elintapaohjauksen kustannusvaikutusten laskenta

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue:

- Selvitys Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen elintapaohjauksen palvelupolun ja yksityisen sektorin hyvinvointipalveluiden palveluvalikoimasta
- Kerätyn tiedon jalkauttaminen ammattilaiskoulutusten, perehdytysten ja ohjausprosessien kuvauksen kautta
- Hyvinvointipalvelut-palvelutarjottimen kehittäminen erityisesti yksityisten toimijoiden osalta
- Hyte-yhteistyölle oleellisten yksityisen sektorin toimijoiden tunnistaminen ja osallistaminen
- Vaikuttavuuden mittareiden laatiminen sekä monitoimijapalveluketjun toimintamallin luominen

Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulu:

- Palvelukonseptin laadinnan tuki
- Vaikuttavuusmittariston laadinnan tuki
- Markkinatoimijakohtaisen vaikutusten mittaamisen kokonaisuuden luominen Xamkin digitaaliselle Hyviö-alustalle

2. Hakijakohtainen rahoitus

Vantaan kaupunki: 196 250 €

Henkilöstökulut: 81 250 €

Muut kulut: 5 000 € (mm. matkakulut, tarvittavat laitteet)

Alihankinta: 110 000 € (Konkreettinen liikunta-alan yrittäjien ostopalvelu, hankkeen koordinointiin ja toteutukseen sekä ekosysteemin rakentamiseen liittyvät tehtävät, ks. alla 3. Hankkeen kumppanit ja roolien kuvaus. Kilpailutetaan julkisen hankintalain mukaisesti / hyödynnetään puitesopimuksia.)

Omarahoitusosuutta osoitetaan 40 % hankkeen parissa (osittain) työskentelevien muiden työntekijöiden toimesta.

Vantaan ja Keravan hyvinvointialue: 64 000 €



Henkilöstökulut: 39 000 €

Muut kulut: 5 000 € (mm. matkakulut, tarvittavat laitteet)

Alihankinta: 20 000 € (Konkreettinen liikunta-alan yrittäjien ostopalvelu, hankkeen koordinointiin ja toteutukseen sekä ekosysteemin rakentamiseen liittyvät tehtävät, ks. alla 3. Hankkeen kumppanit ja roolien kuvaus. Kilpailutetaan julkisen hankintalain mukaisesti / hyödynnetään puitesopimuksia.)

Omarahoitusosuutta osoitetaan 40 % hankkeen parissa (osittain) työskentelevien muiden työntekijöiden toimesta.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue: 196 250 €

Henkilöstökulut: 81 250 €

Muut kulut: 5 000 € (mm. matkakulut, tarvittavat laitteet)

Alihankinta: 110 000 € (Konkreettinen liikunta-alan yrittäjien ostopalvelu, hankkeen koordinointiin ja toteutukseen sekä ekosysteemin rakentamiseen liittyvät tehtävät, ks. alla 3. Hankkeen kumppanit ja roolien kuvaus. Kilpailutetaan julkisen hankintalain mukaisesti / hyödynnetään puitesopimuksia.)

Omarahoitusosuutta osoitetaan 40 % hankkeen parissa (osittain) työskentelevien muiden työntekijöiden toimesta.

Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulu: 139 500 €

Henkilöstökulut: 39 000 €

Muut kulut: 10 500 € (mm. matkakulut, tarvittavat laitteet)

Alihankinta: 90 000 € (Konkreettinen liikunta-alan yrittäjien ostopalvelu (kohdennetaan alueellisesti sopivasti yhdessä konsortiumpaneiden kanssa yhdessä sopien), hankkeen koordinointiin ja toteutukseen sekä ekosysteemin rakentamiseen liittyvät tehtävät, lisäksi kustannusvaikuttavuuden mittaamiseen liittyvät tehtävät, ks. alla 3. Hankkeen kumppanit ja roolien kuvaus. Kilpailutetaan julkisen hankintalain mukaisesti / hyödynnetään puitesopimuksia.)

Omarahoitusosuutta osoitetaan 40 % hankkeen parissa (osittain) työskentelevien muiden työntekijöiden toimesta.

3. Hankkeen kumppanit ja roolien kuvaus

Espoon kaupunki:

- Mm. Ekosysteemin rakentamisen tuki Espoon alueella tiiviissä yhteistyössä LUVN:n kanssa
- Espoo ei pysty osoittamaan hankkeessa omarahoitusta, joten ei ole osatoteuttaja. Käytännössä kuitenkin toteuttaa hanketta yhdessä LUVN kanssa olemassa olevan yhdyspintayhteistyön kautta. Yrityskentän kartoittaminen hankkeessa tulee LUVN:lle varatun työpanoksen kautta. Se ei kohdistu pelkästään Espooseen, mutta Espoo on tässä keskeinen toimija

Epassi:



- Soveltuvan alustan tuominen osaksi rakennettavaa rahoitusmallia
- Mahdollisuus pilotoida Epassin alustaa osana hankkeen toteutusta

Liikuntayrittäjät ry:

- Resurssiekosysteemin rakentamisen tuki
- Markkinakartoitus, markkinavuoropuheluiden ja hankintojen pilottimallien laadullisen arvioinnin tuki
- Tiedon tuottaminen konsepteista ja kansainvälisistä malleista
- Viimeisimmän kansainvälisen (tutkimus)kokemuksen mukaan tuominen hankkeen suunnitelmiin ja toteutukseen liikunta-alan kehittämisestä
- Liikunta-alan digitaalisten ratkaisujen verkoston mukaan tuominen osaksi ekosysteemiä

Alueelliset liikunta-alan yrittäjät:

Hankkeen kokonaisbudjetista on varattu alihankintana ostopalveluina paikallisille liikunta-alan yrityksille 145 000 €. Tämä jää EU:n de minimis -rajan (300 000 €) alle. Soveltuvat yritykset kartoitetaan Työpakettin 1 kautta. Hankintakanavat ja ratkaisut määritetään osana Työpakettia 2 ja ne hoidetaan asianmukaisesti. Joustavan hankintajärjestelmän selvittäminen ja kuvaaminen ja mahdollisen palvelusetelityyppisen ratkaisun hyödyntäminen on myös osa Hanketta. Palveluiden ostoissa toivottavaa on digitaalisten ratkaisujen hyödyntäminen. Koska tavoitteena on pysyvät käytäntöön juurtuvat toimintamallit, on perusteltua pilotoida ostopalvelunarahalla toimintaa yritysten kanssa heti hankeaikana. Muuten käytännön toteutus jää hyvinvointialueiden ja kuntien nykybudjettien varaan, joissa tähän ei ole osoitettu erillistä budjettia, ja suurena riskinä on, että käytännön toteutusta käytännön palvelupolkujen osalta ei päästä niukkojen resurssien vallitessa toteuttamaan. Alihankinnan osuus katetaan konsortioikumppaneiden omarahoitusosuudella ja tämän määrä on huomioitu ja laskettu hakemuksen laadinnan vaiheessa.

Hankehallinto sekä asiantuntijatuki:

Hankehallintoon sekä koko hankkeen läpiviennin varmistamiseen liittyviin asiantuntijatehtäviin on hankkeen kokonaisbudjetista varattu yhteensä 145 000 € (Vantaa: 45 000 €, Vake 10 000 €, LUVN 45 000 €, XAMK 45 000 €). Tämä kokonaisuus jää EU:n de minimis -rajan (300 000 €) alle. Tähän kokonaisuuteen liittyviä tehtäviä ovat esim. tuki seuraavissa: Konsortion johtaminen ja hankehallinto, ekosysteemin kartoittaminen, palvelukonseptien ja -polkujen kehittäminen ja kuvaaminen, palvelupolkujen kuvaaminen, ”pelisääntöjen” / toimintamallien kuvaaminen, rahoitusmekanismien kartoitus, tulosperustaisen rahoituksen mallintaminen, tarvittavat analyysit ja laskelmat, parhaiden käytäntöjen kuvaaminen, kustannusvaikuttavuusanalyysin tuottaminen. Näin laajan hankkeen koordinaatioon on perusteltua ottaa ammattimainen hankehallinnon toimija, joka tuntee myös substanssikysymykset (liikunta-ala, sosiaali- ja terveydenhuolto sekä näiden yhdyspinnat, sekä julkisen ja yksityisen yhteistyörakenteet ja rahoitusmekanismit). Asiantuntijatuen budjetti on jaettu Päähakijan ja Osatoteuttajien kesken. Tämä sen vuoksi, että yksittäinen konsortion jäsen ei joudu osoittamaan liian suurta omarahoitusosuutta (kaikkien omarahoitusosuudeksi on asetettu 40 %). Vaken laskennallinen osuus on pienempi sen vuoksi, miten Vake pystyy osoittamaan omarahoitusta. Käytännössä hankinnoista sovitaan konsortion kesken yhdessä. Hankekoordinaation ja hankkeen läpiviennin kokonaistuki kilpailutetaan julkisen hankintalain mukaisesti / hankitaan voimassa olevien puitesopimusten kautta.

4. Aiesopimuksen voimassaolo ja päättyminen

Tämä aiesopimus tulee voimaan, kun Päähakija ja Osatoteuttajat ovat sen allekirjoittaneet. Mikäli Hanke saa Rahoittajilta kielteisen rahoituspäätöksen, tämä aiesopimus purkautuu automaattisesti päätöspäivänä. Päähakija tai Osatoteuttaja voi irtisanoa aiesopimuksen päättyneeseen välittömästi ilmoittamalla siitä kirjallisesti muille sopimuksen osapuolille, mikäli



- Rahoittava viranomais edellyttää Hanketta koskevan hankesuunnitelman erittäin merkittävää muuttamista tai

- Osapuolen edellytykset osallistua Hankkeeseen oleellisesti muuttuvat ja Rahoittaja, mikäli tarpeen, tämän hyväksyy.

- Päähakija ja Osatoteuttajat tekevät varsinaisen yhteistyösopimuksen, mikäli rahoitus myönnetään.

Yhteistyösopimukseen sisällytetään mm. tässä aiesopimuksessa sovitut Hankkeen toteuttamista koskevat ehdot siltä osin kuin ne ovat rahoituspäätöksen ehtojen mukaisia. Tämä aiesopimus päättyy, kun Hanketta koskeva yhteistyösopimus on tullut voimaan.

5. Sähköiset allekirjoitukset

Vantaan kaupunki: Veli-Matti Kallisahti, Liikuntajohtaja

Vantaan ja Keravan hyvinvointialue: Mikko Hokkanen, Konsernipalveluiden toimialajohtaja

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue: Nelli Myllylä, Kehitysjohtaja

Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulu: Hanna Kuninkaanniemi, Tutkimusjohtaja